FEDERATION FRANCAISE DE BASEBALL ET SOFTBALL

LA SECONDE MARCHE

Présidence de Patrick TUGAULT

Etat des Lieux

1981 - 1987

PRESENTATION A L'ASSEMBLEE GENERALE DU 12 MARS 1988

Mesdames et Messieurs, Chères Amies, Chers amis

A la fin d'un mandat qui aura duré plus de 6 années, je me devais de vous fournir un état des lieux.

Celui-ci n'est pas exhaustif et représente l'important travail réalisé sous ma présidence grâce à la collaboration de toutes les personnes l'ayant souhaitée.

Un document intitulé "Bilan et Perspectives, la lère marche" nous a été laissé par Jacques MARTINEAU à la fin de sa Présidence.

J'ai donc tout naturellement choisi comme titre de cet opuscule "La seconde Marche".

La situation telle qu'elle était résumée par Jacques MARTINEAU en 1980 prouve que nous mangions encore notre pain noir, mais qu'avec des moyens tout était possible.

Dès 1981, une étude marketing permit de définir les forces et les faiblesses du Baseball. Je vous en rappelle les principaux chapitres, avec les solutions à y apporter.

PROBLEME : ABSENCE DE MEMOIRE COLLECTIVE

SOLUTIONS : - programme scolaire et jeunes,

- organisation de grandes manifestations,

- promotion (salons, tracts, etc...)

PROBLEME: ABSENCE DE CADRES

SOLUTIONS: - mois saisonniers, mis à disposition par l'Etat,

- mise en place des Brevets Fédéraux et d'Etat,

- décentralisation de la formation.

ACTIVITES INTERNATIONALES

- programme des Equipes de France,

- renforcement des relations internationales.

PROBLEME: MANQUE DE TERRAINS DE JEU

SOLUTION: - mise en place d'une politique technique

PROBLEME : MANQUE D'EQUIPEMENT

SOLUTION: - mise en place d'une politique commerciale

Nous nous sommes donc efforcés de suivre ces grandes lignes, car nous pensions que cette étude était réaliste et que nous nous devions d'apporter des réponses aux points noirs ainsi révélés.

SCOLAIRES

- * Publication du Fascicule pédagogique "Approche du Baseball et du Softball" par la Commission Nationale Mini-Cadets (JM.MEURANT)
- * Mise en place d'un manuel des entraîneurs et des enseignants et de Tests d'évaluation,
- * Mise à disposition de "mois saisonniers" sur ce programme,
- * Formation des professeurs d'E.P.S. lors des journées de formation professionnelle continue,
- * Formation des stagiaires, professeurs adjoints d'E.P.S. P2-P3 dans les C.R.E.P.S.,
- * Publication d'articles sur nos disciplines dans la revue EPS, (JJ.VIARD, M.MATHIEU, AROUX),
- * Organisation de championnats régionaux (Est) et départementaux (93) U.N.S.S.,
- * Contacts fructueux avec les Fédérations Scolaires et Universitaires : F.N.S.U., U.G.S.E.L., U.S.E.P., U.F.O.L.E.P.,
- * Prêts de plus de 110 paquetages dans les lycées et collèges représentant plus de 300.000 F d'investissement,
- * Plus de 400.000 jeunes scolaires touchés,
- * Mais par manque de réelle structure opérationnelle, ce programme reste de "bouche à oreille".

PROMOTION - PUBLICITE (1)

- * Publication d'un tract Tee ball en bande dessinée,
- * Publication d'un tract baseball en bande dessinée,
- * Distribution d'une affiche Baseball en bande dessinée,
- * Passage du Baseball à la télévision de 0 à 4 heures par an,
- * nouveau logo fédéral choisi sur concours,
- * création d'insignes de boutonnière,
- * création de badges et d'écussons de veste fédéraux,
- * création d'une cravate fédérale,
- * création d'une casquette FFBS Softball,
- * création d'une casquette FFBS lors des championnats d'Europe 1986,
- * Mise à disposition de Porte-clefs de réduction de matériel de jeu : gants, spikes, bats, balles, etc...,
- * constitution d'une vidéothèque fédérale et mise à disposition des Clubs des moyens Audiovisuel :

Italie: Championnat d'Europe 1983, Cuba: Championnat du Monde 1984,

U.S.A: Saint Louis Cardinals Highlights 1982,

All stars Game 1984, World series 1986,

New-York Mets A year to remember 1986,

Canada: plus de 10 cassettes techniques,

(Arbitres, Pitching, Hitting, Batting,

Softball, etc...).

- * réalisation de la première cassette de baseball français (Championnat d'Europe organisé à Paris en 1986),
- * réalisation de 10 000 programmes "newlook" pour le Championnat d'Europe organisé à Paris en 1986, qui servira de plaquette de présentation de prestige de la Fédération,
- * aide à la traduction et mise en œuvre de trois ouvrages en français,

PROMOTION - PUBLICITE (2)

- * participation à toutes les opérations "Sport pour tous" organisées par le Ministère des Sports et ses organes déconcentrés,
- * parution du fascicule " Softball pour tous" publié par le Ministère de la Jeunesse et des Sports,
- * participation salons, foires, colloques (SISEL, Nice, etc....),
- * participations journées "Portes ouvertes" (MJS, Paris, etc...),
- * organisation de grandes manifestations en France :
 - Coupe d'Europe en 1983,
 - France Chine Populaire en 1984,
 - Championnat d'Europe Seniors B en 1986,
 - Coupe d'Europe en 1987,
 - Championnat d'Europe Juniors en 1988,
 - Championnat d'Europe Seniors A en 1989,
 - Championnat du Monde B demandé par la France pour 1990.
- * étude de plusieurs offres de sociétés de recherche de sponsors et de conseils en communication afin de signer un protocole,
- * Prise en charge par le Ministère de tutelle d'un voyage aux U.S.A. pour 10 journalistes français lors des World Série 1987, à l'occasion de l'inclusion du Baseball comme discipline Olympique,
- * Publication de la Revue fédérale : « France Baseball Softball » puis « Infos Baseball » (C.CHATHUANT, YM.BOST, BLESFARGUES).

FORMATION DE CADRES (1)

- * mise à disposition des règles de jeu du Baseball et du Softball,
- * mise à disposition de manuels techniques en français pour les entraîneurs, les instructeurs, les arbitres et les scoreurs,
- * mise à disposition de vidéos techniques,
- * Réalisation et mise en place des diplômes fédéraux :

Initiateur,
Entraîneur fédéral 1^{er} niveau DEF 1,
Entraîneur fédéral 2^{ème} niveau DEF 2,
Arbitres Régionaux Auxilliaires,
Scoreurs Régionaux,
Nationaux.

- * mise en place des brevets d'Etat (1er et 2ème degré),
- * définition du contenu des examens,
- * édition de fascicules spécifiques :
 - Entraînement et échauffement de l'épaule (D.FOURNIER),
 - formation de cadre,
 - o Le cahier d'initiateur (Ph.DENIS),
 - o Le manuel de Formation des Scoreurs Régionaux Auxiliaires (C.FREY),
 - o Aperçu de notre modeste expérience médicale en Baseball et softball (Dt D.FOURNIER),
- * création d'une bibliothèque de prêt d'ouvrages,
- * création de diplômes, et de cartes officielles pour les récipiendaires.

FORMATION DE CADRES (2)

- * mise en place des brevets d'Etat (1er et 2ème degré)
- * Equivalence du Brevet d'Etat $2^{\text{ème}}$ degré accordée à 6 personnes : (Claude ACHILLE, Christian BLACHER, Philippe DENIS, Bruno LESFARGUES, Patrick MILLIO Alain ROUX,)
- * préparation au diplôme de l'INSEP,
- * ouverture à l'examen du professorat de sport.
- * mise en place de stages de formation nationaux,
- * mise en place de formation décentralisée avec les intervenants fédéraux,
- * Cliniques de haut niveau en France avec des intervenant étrangers de haut niveau (canadiens, américains, etc...),
- * envoi de cadres en formation à l'étranger, (U.S.A., Canada, Italie, Pays-Bas, etc...),
- * protocoles d'accord au travers du C.N O.S.F et du C.O.N.I. (Italie), d'échange de cadre et de production livresque : traduction et impression par la F.I.B.S. de « La mécanique du Softball »,
- * toutes ces actions déboucheront sur des cadres "pointus" pouvant prétendre à des postes de CTR, CTD ou d'entraîneurs nationaux.

HAUT NIVEAU (1)

* Aides aux championnats nationaux :

En plus de l'aide de 50% accordée par la SNCF aux Clubs Sportifs par l'intermédiaire des services déconcentrés du Ministère de la Jeunesse et des Sports.

- prise en charge fédérale de 50 % du transport des minimes,
- prise en charge fédérale de 25 % du transport des cadets,
- prise en charge fédérale de 25 % du transport des féminines softball,
- * Aide aux clubs de division I par la prise en charge des frais représentés par la venue d'entraîneurs étrangers,

- * structuration du Haut Niveau :
 - avec suivi médical dès 1981 (Dt FOURNIER),
 - avec médecin pour chaque équipe de France, Dr FOURNIER Seniors, Dr BLONDEL Juniors,
 - avec kinésithérapeutes pour les équipes,
 H. TRUCHI, O. SALZE,
 - avec mise en place de la diététique,
 - fascicule d'échauffement spécifique de l'épaule,
 - fascicule d'échauffement,
 - règlement médical fédéral et programme antidopage.

HAUT NIVEAU (2)

- * programme conséquent qui commence à donner des résultats :
 - grâce à un budget en progression de 50.000 F à 120.000 F,
 - grâce à la mise en place d'un directeur technique national (Thierry BARRAUD),
 - grâce à la mise en place d'en entraîneur national (Christian BLACHER),
 - grâce à la mise en place d'un centre National de Haut Niveau ouvert à Montpellier,
 - grâce à la mise en place d'un encadrement étranger de qualité (Guido PELLACINI).
- * mise en place du statut de l'athlète de haut niveau,
- * mise en place d'aides personnalisées,
- * mise en place de conventions,
- * négociations pour ouvrir un centre régional de haut Niveau au CREPS de BOULOURIS,
- * décision d'expédier notre équipe en préparation aux U.S.A.,
- * décision d'expédier nos meilleurs lanceurs et receveurs aux U.S.A.,
- * décision de recevoir deux cadres cubains pour trois mois,
- * décision de recevoir 1 cadre américain ou canadien pour 6 mois.

RELATIONS INTERNATIONALES

Claude ACHILLE Membre de la Commission

Technique européenne de Softball

* Olivier DUBAUT Membre de la Commission

Technique européenne de baseball

* Patrick TUGAULT Second Vice-président de la

Confédération Européenne de baseball

(CEBA)

Membre de la Commission Juridique de l'Association Internationale de

Baseball (IBA)

- * participation à toutes les réunions CEBA et IBA depuis 1981,
- * bonnes relations entretenues avec tous les pays,
- * programmes d'échanges mis en place dès 1981 avec de nombreux pays,
- * travail fructueux dans le cadre de l'accession du baseball au programme olympique :

Contacts nombreux et cordiaux avec le président du Comité National Olympique et Sportif Français, Nelson PAILLOU et Messieurs les membres français du Comité International Olympique, Monsieur le Comte de BEAUMONT et Monsieur Maurice HERZOG.

TERRAINS

- * création d'un plan officiel de terrain,
- * création d'un dossier technique très complet à l'attention des Municipalités désireuses de construire un terrain de Baseball ou de Softball,
- * participation et mise en place de la note d'orientation Equipement FNDS pour des programmes coordonnés,
- * label de qualité donné à un constructeur de terrains,
- * label de qualité donné à un constructeur de défenses de terrain,
- * négociation avec les municipalités pour la réalisation d'aire de jeu ou de terrain (Paris, ST Priest, Sarcelles, Montpellier, Marseille, etc...),
- *réflexions et étude de la meilleure approche aux fins de réaliser des terrains ou des aires de jeu, sans apport du FNDS, de plus en plus difficile à obtenir, vu les résultats du loto sportif,
- * mise en place d'un terrain d'entraînement au Centre National de Haut Niveau de Montpellier (400.000 F) ainsi que d'un tunnel de frappe avec machine à lancer et équipement complet

MATERIEL

- * en 1980 il n'existait pas de revendeurs en France, tout le monde se débrouillait et importait de l'étranger ou se procurait le matériel sur les bases américaines installées en Europe,
- * relance incessante des importateurs potentiels,
- * organisation d'opérations d'importation de matériel de jeu à destination des clubs avec prise en charge de 50% de la facture par la Fédération à concurrence d'un certain montant maximum, (1981-1982)
- * Puis achat de paquetages d'attente pour les nouveaux Clubs,
- * et ensuite 3.000 F maximum d'aide fédérale pour toute commande initiale d'un nouveau club,
- * opération Tee ball gratuit pour les écoles de clubs,
- * définition d'une balle de match officielle et fourniture de celleci par la Fédération à un prix très étudié,
- * fourniture gratuite du matériel aux arbitres,
- * contrat avec deux fournisseurs officiels,
- * contrat renouvelé avec ADIDAS portant sur les équipes nationales,
- * aujourd'hui du matériel en vente partout, dans tous les circuits de distribution, plus de 10 importateurs au dernier SISEL,
- * crédibilité d'un marché de matériel de Baseball et de Softball en France auprès des principaux fabricants de matériel (Rawlings, Mizuno, etc...)

FONCTIONNEMENT

- * mise en place de nouveaux statuts et des règlements Intérieur, Généraux, des Epreuves Sportives, de la Réglementation Médicale et du programme de contrôle anti-dopage,
- * présence d'un délégué ministériel compétent (Philippe GRANDOU),
- * décentralisation par création de ligues et comités départementaux dans le droit file des nouveaux statuts et règlements, avec délégation totale dans le cadre de l'orientation fédérale,
- * mise en place de rétrocessions d'une partie du montant des cotisations et des licences aux Comités et Ligues,
- * renforcement de l'entité locale par de nombreuses présences en province (visite des élus, des services extérieurs de la Jeunesse et des Sports ainsi que des représentants locaux du mouvement sportif CROS et CDOS,
- * prise en compte du travail de chacun par des remises annuelles de médailles fédérales et de demandes de médailles au Ministère de la Jeunesse et des Sports,
- * mise en place du Médecin Fédéral National, de médecins régionaux et départementaux, ainsi que de kinésithérapeutes (plus des deux tiers de la France représentés),
- * mise en place de la commission médicale,
- * décision d'organiser le premier colloque médico-technique français avec la participation d'éminents intervenants français et étrangers,
- * création de nombreuses Commissions qui ont permis de fonctionner de façon rationnelle sur les thèmes définis par le Comité de Direction :
 - * Financière, Formation, Jeunes, Juridique, Scoreurs, Softball, Terrains et équipements,

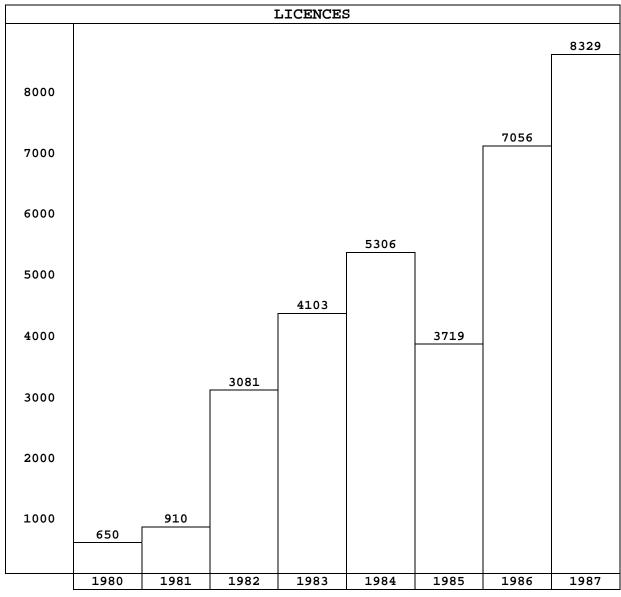
ADMINISTRATION

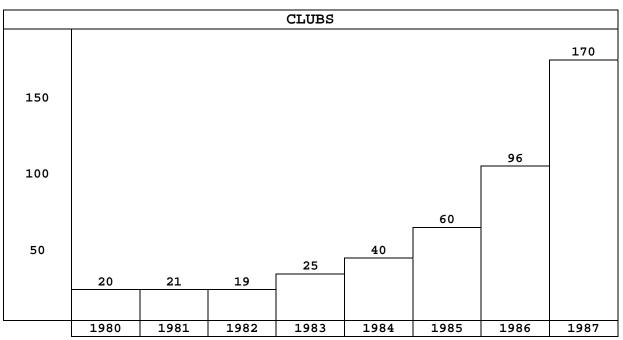
Situation 1980 (Jacques MARTINEAU)

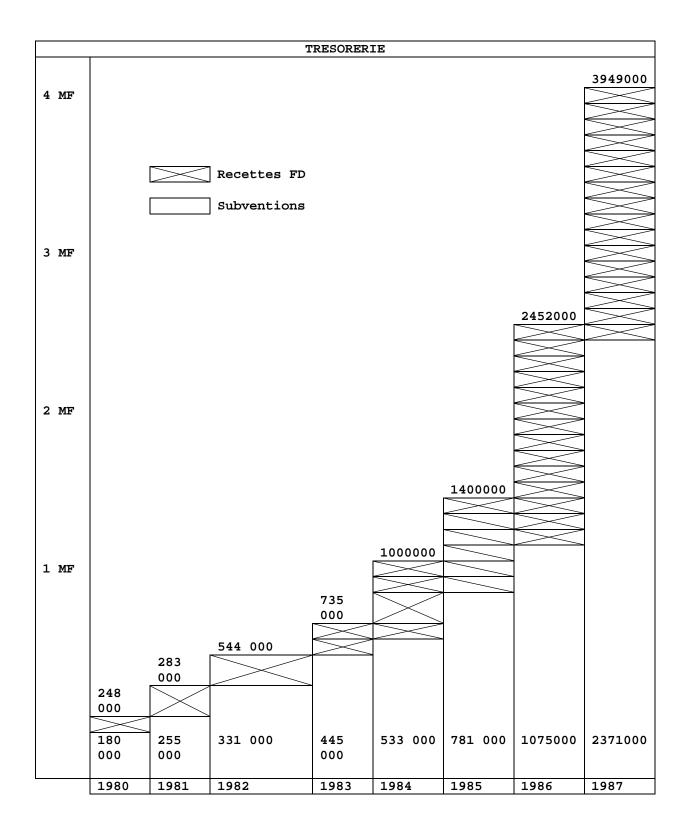
- * siège social au CNOSF (1 bannette pour courrier),
- * deux cartons "Vittel" d'archives,
- * 18.500 photocopies,
- * 200 courriers personnalisés.

Situation fin 1987

- * siège social de plus de 100 m2 73 rue Curial 75019 PARIS,
- * personnel contractuel : TUC et SIVP (et contrat d'adaptation à venir)
- * secrétariat à plein temps,
- * mise en place d'une direction générale à plein temps, (ce qui assurera une structure complète et professionnelle),
- * matériels de bureau indispensables : photocopieuse, relieuse, etc.,
- * dès 1983, mise en place du nouveau plan comptable,
- * informatisation de la fédération (400.000 F sur les 4 dernières années),
- * 189.000 photocopies en 1987,
- * 8.013 courriers recus en 1987,
- * 9.671 courriers expédiés en 1987 dont 8.300 personnalisés.
 - * relations excellentes avec le Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF), et son président Nelson PAILLOU,
 - * depuis le début de ma Présidence, les ministres en place, Edwige AVICE, Alain CALMAT et Christian BERGELIN, ainsi que les Directeurs successifs de l'administration centrale, soutiennent l'action fédérale, ce qui s'est traduit, entre autres, tant par des aides financières largement accrues, que par l'ouverture des structures fédérales de haut-niveau.







Le montant des subventions pour 1987 est en fait de 3 886 000 francs

```
Directeur Technique National = 400\ 000\ Fr Entraîneur National = 200\ 000\ Fr Fonctionnement = 200\ 000\ Fr Mois saisonniers = 100\ 000\ Fr Terrain CREPS Montpellier = 400\ 000\ Fr Educateurs/Vacataires = 70\ 000\ Fr Aménagements extrascolaires = 145\ 000\ Fr
```

Bien entendu, cet opuscule fait un état non exaustif des réalisations positives de ces 6 dernières années.

Malheureusement, beaucoup d'idées et de décisions n'ont jamais été mises en œuvre par manque de moyens ou de volonté.

Il est facile pour s'en convaincre de relire "la bible" de la Fédération, ou toutes les prises d'orientation et de décisisions sont enregistrées. Et pour celles-ci je vous prie de bien vouloir m'en excuser.

Beaucoup de choses restent à faire, mais après avoir mangé "le pain noir", et en être "au pain bis", l'avenir loin d'être sombre, s'ouvre sur l'aire nouvelle du Baseball Olympique avec tout ce que cela sousentend d'éléments porteurs tant envers les médias et sponsors que des instances nationales du sport et des athlètes.

Ce qui me: permet d'assurer : QUE VIVE LE BASEBALL !

PATRICK TUGAULT

TUGAULT Patrick

Membre du Comité Directeur : 17/10/1976 – 10/09/1979

et 22/11/1980 – 11/11/1987 Démission

 $Pr\'esident\ Commission\ F\'ed\'erale\ Technique: 20/10/1975-04/02/1978$

et 05/03/1979 - 27/09/1980

Président Commission des Arbitres : 05/07/1976 – 27/09/1980

Président Délégation Softball : 11/05/1976 – 04/02/1978

Directeur National des Equipes de France: 15/10/1981 – 01/05/1984

D.T.N Faisant Fonction: 22/06/1985 – 24/01/1987

Président Sous Commission Médico - Sportive : 1986 - 1987

Président Commission Juridique : 27/06/1992 - 01/03/1993 et 10/06/2001 - 02/12/2001 et 22/06/2003 - 14/09/2003 et 29/02/2004 - 12/06/2004 et 16/03/2008 - 04/04/2009

Président Commission Discipline Dopage: 22/03/2003 – 04/04/2009

Président Commission de la Réglementation : 13/09/2003 – 12/06/2004 et 10/10/2004 – 19/02/2006 et 16/03/2008 – 04/04/2009

Commission de Surveillance des Opérations Electorales : $13/02/2005 - 01/02/2009 \label{eq:commission}$

Superviseur des Arbitres DIA : 1992 – 1993 Superviseur des Règles du Jeu : 1992 - 1993 Formateur d'Unités de Valeur : 1996 - 2009

Représentant de la Fédération Chargé de l'Instruction des Affaires Disciplinaires : 30/06/2001 – 02/12/2001 et 22/06/2003 – 12/06/2004 et 13/02/2005 – 04/04/2009

Vice-président : 17/10/1976 – 10/09/1979 Secrétaire Général : 22/11/1980 – 08/06/1981 **Président : 08/06/1981 – 11/11/1987**

PRESIDENT D'HONNEUR FEDERAL

Arbitre International Baseball Médaille d'Argent F.F.B.S Arbitrage Médaille d'Or de l'A.F.C.A.M.

Membre Fondateur European Softball Federation: 12/06/1976 Commissaire Technique C.E.B.A: 1988 – 1992 Vice-président C.E.B.A: 16/03/1985 – 28/01/1989 Commission Juridique I.B.A: 11/10/1984 – 21/08/1988 Developing member I.B.A.F: 1984 - 2009

Grande Médaille d'Or F.F.B.S Mérite Fédéral

Président du CD de Seine et Marne : 05/03/1993 – 13/03/2001