



Un nouvel élan pour le baseball/softball français

Mesdames, Messieurs,

L'Assemblée Générale électorale du 28 janvier 2017 marquera la fin de l'Olympiade 2013-2016 pour la Fédération Française de Baseball et Softball.

Un moment propice au bilan et c'est pourquoi je vous propose de revenir sur le travail mené par le Comité Directeur, ainsi que par tous les acteurs du baseball/softball français, en faveur du développement de nos pratiques depuis mon élection en 2010 et ma réélection en 2013 à la Présidence de notre Fédération.

Près de deux Olympiades, c'est en effet un temps long qui permet, je le pense, d'apprécier le travail accompli au travers d'indicateurs fiables ainsi que de dresser - en toute sincérité - l'état du baseball/softball français en 2016.

Au travers de ce bilan, je souhaite aussi poser les bases d'une nouvelle ambition pour la Fédération Française de Baseball et Softball.

Nous nous devons d'inscrire l'avenir de la Fédération dans le temps, de fixer le cap d'une politique toujours plus ambitieuse qui doit résolument s'inscrire dans la continuité des travaux engagés lors de la dernière mandature.

2024 marquera, vous le savez, le centenaire de la création de notre Fédération. Une date anniversaire symbolique à l'occasion de laquelle nous devrions pouvoir regarder fièrement derrière nous et nous féliciter d'avoir fait prendre une nouvelle dimension au baseball/softball français.

Une dimension où nous serons plus nombreux, mieux formés, mieux équipés, plus performants, mieux connus afin d'être, enfin, reconnus pour ce que nous sommes et ce pour quoi nous œuvrons tous au quotidien.

Je vous propose de découvrir les principaux axes de mon projet dans ce manifeste.

Didier Seminet

Président FFBS 2010-2017

I. 2010-2016: une ambition retrouvée

I.1 Un redressement essentiel (2010-2012)

Avant toute chose, il me semble opportun de rappeler que c'est un concours de circonstances plus qu'une ambition politique qui a mené à mon élection à la Présidence de la Fédération lors d'une Assemblée Générale Extraordinaire en 2010.

Si plusieurs membres du Comité Directeur dont je faisais partie ont en effet refusé d'entériner un procès-verbal du Bureau Fédéral, c'était pour marquer une rupture avec la façon cavalière dont la Fédération était gérée depuis l'élection de 2009. Personne n'aurait pu se douter que le Président d'alors démissionnerait, entraînant une situation de vide juridique inédite.

Toujours est-il que l'Assemblée Générale, réunie de façon extraordinaire en 2010, a donné mandat à une équipe remaniée dont j'ai pris la direction avec votre adhésion. Rétrospectivement, cela a constitué pour moi le vrai point de départ d'un engagement profond en faveur du développement de nos disciplines.

Je ne vous cache pas que la tâche était énorme. Mettre de l'ordre dans la gestion interne de la Fédération s'est révélé compliqué. Aucun suivi comptable n'était disponible et ce n'est qu'au prix d'importants efforts qu'une comptabilité digne de ce nom a été mise en place, dévoilant l'ampleur des dégâts (contrats mal négociés, mauvaise gestion financière et notamment de la trésorerie, etc.). Il n'est pas inutile de rappeler que le Ministère des Sports avait diligencé une enquête de l'Inspection Générale sur la gestion de la Fédération avant l'élection de 2010.

Tout un chacun a pu prendre rapidement la mesure des efforts à fournir. Après une aide négociée auprès de notre principal financeur d'alors, le Ministère des Sports, il a fallu se résoudre à une augmentation du montant de la licence pour permettre à la Fédération de sortir la tête de l'eau tout en gérant un quotidien restant tendu, de nombreuses démissions d'élus s'ajoutant à une relation détériorée avec la Direction Technique Nationale.

Cette fin d'Olympiade ne nous a malheureusement pas permis d'être autant dans l'action quant au développement de nos pratiques que nous l'aurions souhaité, il y a avait bien trop à faire pour réorganiser le fonctionnement même de la Fédération et remettre le navire à flot.

Nous avons cependant pu lancer des premiers projets porteurs qui ont amené un début de dynamique. Je citerai par exemple de la relance des Équipes de France de Baseball 12U et 15U et de la relation retrouvée avec la Major League Baseball débouchant sur l'invitation de la France au World Baseball Classic Qualifier.

La situation financière de la Fédération s'est améliorée malgré la baisse régulière et non négligeable du montant de la Convention d'Objectifs avec le Ministère des Sports (100k€ perdus entre 2009 et 2012). La Fédération a stabilisé sa dette à hauteur de (-) 156k€ fin 2012 tout en maintenant un budget constant à hauteur d'un million d'euros, réduisant progressivement sa dépendance aux financements publics.

Les organes déconcentrés ont eux fait montre d'un excellent travail de terrain qui nous a permis d'atteindre le cap symbolique des 10.000 licenciés pour la première fois depuis...1997 !

Le redressement entamé, l'équipe prochainement élue allait enfin pouvoir donner un nouvel élan à nos disciplines.

I.II Un nouvel élan pour le baseball/softball français (2013-2016)

L'élection de 2013 a permis de donner un nouvel élan à la Fédération. Elle a conforté l'équipe en place et le projet qu'elle portait de réduire progressivement la dette tout en continuant graduellement à investir le champ du développement.

L'arrivée d'un nouveau Directeur Technique National, Stephen LESFARGUES, a permis de réorganiser totalement la DTN et d'harmoniser le travail entre élus et cadres techniques à la Fédération. Sous son impulsion, la Fédération s'est doté d'un Parcours d'Excellence Sportive ambitieux qui s'est parfaitement inscrit dans le Projet Fédéral mis en place par le nouveau Comité Directeur.

La Fédération a travaillé sur les quatre thématiques de ce Projet Fédéral pendant toute la durée de l'Olympiade, plus vite sur certains dossiers que d'autres il faut le reconnaître en fonction des ressources financières et humaines disponibles ainsi que des priorités définies par les élus. Je vous propose un aperçu du bilan de ce Projet Fédéral dans le tableau page suivante et remercie vivement l'ensemble des acteurs qui ont travaillé à sa mise en œuvre.

L'action combinée du personnel du siège, du Secrétariat Général et des Commissions Fédérales Financière et Juridique a permis de réviser l'ensemble des contrats et d'opérer d'importantes économies dégageant des moyens pour financer des actions de développement - dont la rétrocession sur licences jeunes aux Ligues - et le remboursement de la dette.

Nous avons progressé sur plusieurs axes de développement simultanément, en témoigne le lancement de dispositifs comme l'Institution National de Formation Baseball Softball, les Camps nationaux et les Colloques d'entraîneurs, ou encore le conventionnement avec le milieu scolaire débouchant sur un partenariat d'avenir avec l'Union Sportive de l'Enseignement Primaire et une participation à l'Universiade d'été grâce à la Fédération Française du Sport Universitaire.

Nous avons aussi mis l'accent sur la promotion au travers de la refonte totale de notre identité visuelle et de nos outils de communication - nouveau site internet et site de e-commerce - ainsi que d'une stratégie événementielle forte: création de nouveaux événements fédéraux comme le France International Baseball Tournament - Yoshida Challenge ou le All-Star Game Baseball ainsi qu'accueil de manifestations internationales comme l'Euro Baseball 15U 2016.

La Fédération s'est ainsi repositionnée comme un partenaire fiable, nouant des relations fructueuses avec le monde institutionnel et privé, maintenant constants ou augmentant ses niveaux de subvention publique et développant des ressources financières annexes au travers de la création d'une gamme de produits France et sa commercialisation.

Sur le plan sportif nos athlètes ont fait montre de caractère, l'Equipe de France de Baseball 12U se qualifiant pour le premier mondial de son histoire en 2015 et les collectifs de relève réalisant des performances honorables au niveau européen. L'Equipe de France de Softball a fièrement porté les ambitions du softball féminin de demain au Mondial 2016 et l'Equipe de France de Baseball a donné un aperçu du niveau auquel elle doit se hisser plus régulièrement en réalisant des performances historiques, battant les champions d'Europe néerlandais en 2014 ou encore l'Espagne au World

Baseball Classic Qualifier 2016. Le travail entamé sur le haut-niveau mettra du temps à se concrétiser sur le terrain, il faudra rester patient et confiant en attendant que ce travail ne donne les résultats escomptés.

I.III Une Fédération dynamique et ambitieuse

Nous voici donc fin 2016 avec une fédération en ordre de marche, plus saine et plus forte.

Nous avons franchi le cap des 12600 licenciés, une augmentation de + 22% sur l'Olympiade avec un net renforcement sur les catégories jeunes, l'avenir de notre Fédération (voir graphique page 5). Un indicateur de la structuration des clubs dont le taux moyen de licencié a régulièrement augmenté, atteignant la barre des 60 licenciés/club. Un signe aussi du potentiel existant.

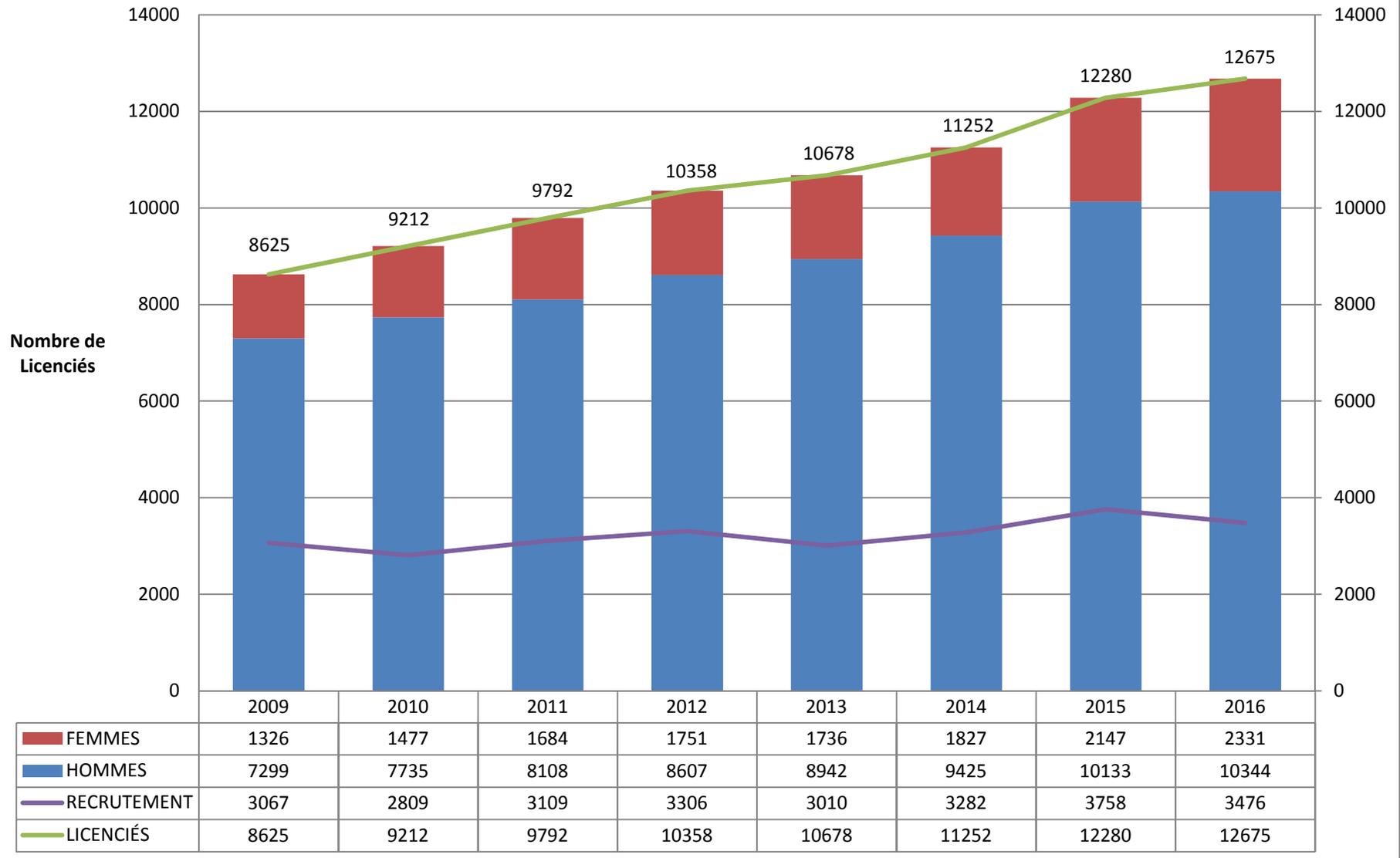
Notre dette ne s'élève plus qu'à (-) 36,064€, soit près de 2,5% de notre budget réalisé 2016. Sur l'Olympiade 2013-2016 nous l'avons réduite de 138,755€ tout en continuant à augmenter nos fonds propres - qui ont pour la première fois dépassé 1 M€ en 2016 - alors que les subventions continuaient à baisser (voir graphique page 6).

Nous avons amélioré notre image au travers d'outils de communication efficaces permettant de mieux valoriser l'énorme travail accompli par les acteurs de nos disciplines.

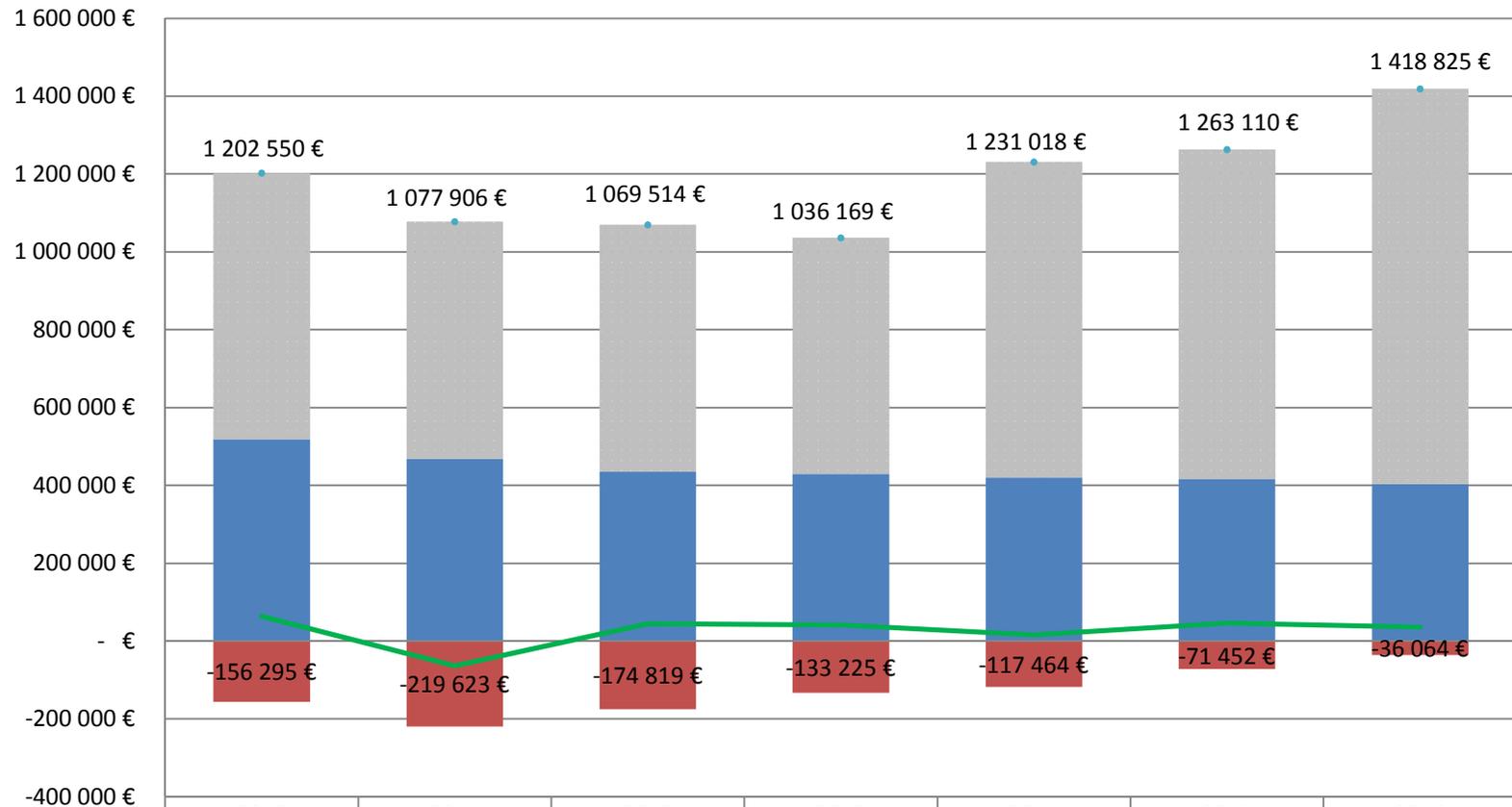
Nous avons un positionnement institutionnel plus fort, une Fédération mieux située dans le paysage sportif français mais aussi sur la scène internationale, notamment au travers de la création et du développement de l'Association Francophone de Baseball et Softball, même si nos résultats sportifs ne sont pas encore à la hauteur de nos espérances.

Ceci étant dit, nous avançons encore trop lentement sur certains aspects essentiels de développement comme la professionnalisation ou la question des infrastructures, non par manque de volonté mais par manque de moyens. Il faudra élever ces problématiques au rang de priorités de l'Olympiade à venir.

Évolution licenciés FFBS 2009-2016



Évolution finances FFBS 2010-2016



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
FONDS PROPRES	684 178 €	610 501 €	634 479 €	606 879 €	810 689 €	846 411 €	1 015 936 €
CONVENTION D'OBJECTIFS	518 372 €	467 405 €	435 035 €	429 290 €	420 329 €	416 699 €	402 889 €
DETTE	-156 295 €	-219 623 €	-174 819 €	-133 225 €	-117 464 €	-71 452 €	-36 064 €
RECETTES	1 202 550 €	1 077 906 €	1 069 514 €	1 036 169 €	1 231 018 €	1 263 110 €	1 418 825 €
RESULTAT EXERCICE	63 812 €	-63 328 €	44 804 €	41 594 €	15 760 €	46 013 €	35 388 €

BILAN DU PROJET FEDERAL 2013-2017

	Points positifs	Points à approfondir
<p>Objectif 1 Favoriser l'accessibilité au plus grand nombre et le développement des clubs</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Mise en place du plan de féminisation -Moyens accrus en faveur du développement de la pratique féminine (ex: opération prends-toi au jeu) -Formalisation d'une pratique adaptée au public jeune (bee-ball) -Conventionnement avec le milieu scolaire (USEP, UNSS, FFSU) -Soutien au développement du bip-baseball 	<ul style="list-style-type: none"> -Accompagnement des clubs -Accompagnement des dirigeants -Développement de la pratique féminine
<p>Objectif 2 La Performance du haut-niveau avec le Parcours d'Excellence Sportive 2013-2017</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Restructuration de la Direction Technique Nationale -Mise en place d'un programme de détection -Harmonisation du travail des structures haut-niveau -Amélioration de la performance sportive/ranking international -Création des colloques entraîneurs baseball/softball -Création des Camps Nationaux baseball/softball -Création de l'Institut National de Formation Baseball et Softball et refonte de la formation diplômante 	<ul style="list-style-type: none"> -Suivi socioprofessionnel et médical des athlètes -Formation des officiels -Parcours sportif des athlètes
<p>Objectif 3 Créer une dynamique associative auprès des licenciés</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Clarification de la relation FFBS/DNT/Organes Déconcentrés -Création d'événements fédéraux (FIBT - Yoshida Challenge, All-Star Game Baseball) -Organisation d'événements internationaux (Euro Baseball 15U 2016) -Création de l'Association Francophone de Baseball et Softball -Renforcement de la collaboration avec des fédérations nationales (Allemagne, Japon notamment) 	<ul style="list-style-type: none"> -Relation fédération/organes déconcentrés -Dynamique territoriale
<p>Objectif 4 Promouvoir les sports de battes, nos actions et notre image</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Nouvelle identité visuelle -Nouveaux outils (site web et site e-commerce) -Lancement de captations vidéos -Valoriser des actions menées par tous les acteurs -Développement de partenariats forts -Développement d'une stratégie de merchandising 	<ul style="list-style-type: none"> -Difficulté de coordonner les acteurs -Moyens accordés à la promotion -Actions en direction du grand public -Vidéo
<p>INFORMATIONS</p> <p><u>Classement WBSC</u>: Baseball 25ème (+12 places depuis 2012) // Softball 24ème (entrée dans le nouveau classement) <u>Pratique féminine</u>: 600 licenciées féminines supplémentaires // + 35% sur 2013-2016</p>		

II. 2017-2024: objectif centenaire pour la Fédération

Nous voici début 2017 à l'orée d'une nouvelle Olympiade excitante pour le baseball/softball avec le retour de nos disciplines aux Jeux Olympiques et la candidature de Paris pour ceux de 2024.

2024, une année qui coïncidera avec celle de **notre centenaire**, un temps fort vers lequel nous devons nous projeter et lors duquel je souhaiterais que nous ayons franchi des caps symboliques.

Celui des **20.000 licenciés**, un objectif ambitieux qui voudrait que nous doublions notre recrutement moyen annuel, ou encore de la concrétisation de notre projet de **centre national**, des objectifs - parmi d'autres - qui doivent permettre à notre Fédération de prendre une autre dimension et de s'installer durablement dans le paysage sportif français.

Lors de l'Olympiade 2013-2017, la Fédération s'était projetée autour de quatre axes prioritaires: l'accessibilité au plus grand nombre, la performance du haut-niveau, la dynamique associative et la promotion.

Je vous propose d'articuler le travail de la Fédération pendant ces prochaines années autour de trois axes forts qui s'inscrivent dans la continuité du projet de la dernière olympiade: le développement, la performance et le rayonnement.

II.I Développement

Le Développement, c'est la clé de l'avenir de nos pratiques.

Parce que nous n'avons pas suffisamment réussi à le faire ces dernières années, nous devons prioritairement **réaffirmer le rôle central du club** en favorisant l'émergence des projets des clubs, en les accompagnant au travers d'un dispositif dédié ainsi qu'en aidant à la formation continue de nos dirigeants. La labellisation sera un outil efficace pour repérer les bonnes pratiques, les valoriser et les diffuser au plus grand nombre.

Nous poursuivrons les efforts entamés dans le **développement et la valorisation de l'ensemble des disciplines**. Certaines pratiques existent et sont adaptées, d'autres méritent de l'être ou encore d'être élaborées pour permettre un accès du baseball/softball à tous les publics: jeune, moins jeune, féminin et masculin, en situation de handicap ou non.

Nous devons **accorder une attention toute particulière au développement du softball et à la pratique féminine** et renforcer nos efforts pour leur développement car malgré nos actions le public féminin licencié à la Fédération augmente certes mais reste malheureusement stable en proportion par rapport au public masculin, la pratique du softball, elle, évoluant peu.

La formation est notre force et notre avenir. La refonte de l'architecture des formations s'achève, l'Institut National est créé, tout est en place pour redonner à la formation la place centrale qu'elle mérite au sein de notre fédération: celle de former nos éducateurs et nos officiels, celle de faire en sorte que le public soit bien accueilli dans les clubs et que les talents puissent s'exprimer, de la base jusqu'au haut-niveau.

L'une de nos priorités sera de **renforcer notre action territoriale et d'aider à la structuration de nos organes déconcentrés**. Une fois la réforme territoriale finalisée, il s'agira de conventionner avec les

ligues régionales. Un acte politique fort qui permettra de renforcer le lien entre la fédération et les ligues et de dessiner concrètement les contours de l'aide que la fédération apportera à leur structuration comme la mise en œuvre de la politique fédérale, la formation, la professionnalisation ou encore l'aide au développement - notamment via le renforcement de la rétrocession sur licences.

Toujours en plaçant le jeu au cœur de notre action, nous devons **mener une politique d'équipements sportifs** forte au travers d'un audit de nos infrastructures, d'une hiérarchisation des équipements, de la mise en place d'outils appropriés et l'accompagnement des clubs dans leurs démarches vis à vis des collectivités.

II.II Performance

En matière de Performance, nous nous attacherons à **amener de l'innovation dans le Parcours de l'Excellence Sportive** en faisant évoluer la Direction Technique Nationale, réaffirmant les deux Pôles France Baseball et Softball comme fer de lance du haut-niveau et en adaptant la filière d'accès au haut-niveau.

Nous ne ménagerons pas nos efforts pour **garantir une éthique irréprochable** en contribuant à faire évoluer la lutte contre le dopage et protéger la santé des athlètes.

L'un des piliers de notre action sera de **porter le projet du centre national** dit le Trèfle. Véritable outil au service du développement, de la performance et du rayonnement, il constituera l'épicentre de nos activités - avec l'installation du siège fédéral - et rassemblera tous les acteurs de nos pratiques en un même lieu.

Nous poursuivrons enfin notre **stratégie d'accueil de grands événements internationaux** avec la volonté d'être en capacité d'accueillir des compétitions majeures (Euro Baseball et Softball Sénior, World Baseball Classic Qualifier par exemple), au travers de la concrétisation du centre national et de l'amélioration d'infrastructures clubs existantes.

II.III Rayonnement

L'un des objectifs majeurs des années à venir sera de **faire de la Fédération Française de Baseball et Softball une fédération écoutée et respectée**. La prise de responsabilité des dirigeants dans les instances sportives nationales et internationales, ainsi que le dynamisme et le leadership apporté par l'Association Francophone de Baseball et Softball en seront un élément central.

Nos outils réformés en 2016, nous devons désormais **affirmer notre nouvelle identité** et **adapter notre stratégie de communication**, en poursuivant les efforts engagés lors de la fin de l'Olympiade 2013-2016 et en développant des contenus destinés à nos licenciés ainsi qu'au grand public pour attirer de nouveaux pratiquants.

Nous devons **consolider nos partenariats**, en accordant une attention particulière à la notion de service au club ainsi que développer de nouvelles associations capables d'aider la Fédération à stimuler ses ressources propres et à gagner en notoriété.

Nous sommes désormais en mesure de **développer la marque fédérale** et de la commercialiser au travers du e-commerce et de l'événementiel. C'est un élément essentiel du développement de nos ressources propres mais aussi de l'appropriation de notre identité par la communauté des licenciés.