

Direction Technique Nationale

DTN : Stephen Lesfargues

Objet : Rapport à l'Assemblée Générale 2023

Mesdames, Messieurs,

Je vais commencer ce rapport 2022 en parlant de l'Institut National de Formation Baseball-softball (INFBS), créé en 2016 à l'initiative de la direction technique nationale, qui est l'organisme de formation de la fédération. Il est chargé pour le compte de cette dernière de définir et mettre en œuvre un projet global de formation sur l'ensemble du territoire.

Pour la fédération, le développement de la pratique passe par la qualité de l'encadrement au sens large, qu'il s'agisse de bénévoles, d'officiel(le)s, de salarié(e)s, de sportifs, de sportives ou de dirigeant(e)s.

L'INFBS sur l'année 2022, a poursuivi son rôle de gestion des formations et d'accompagnement des commissions régionales de formation.

Il a obtenu la certification Qualiopi, reconnaissant le travail de la fédération. Un grand merci aux différents acteurs de l'INFBS pour cette certification qui a mobilisé beaucoup de temps et d'énergie.

Je souhaite aussi devant vous, remercier chaleureusement Eric DEDIEU pour son engagement, son professionnalisme et ses compétences au service de la formation. Je lui souhaite une bonne poursuite professionnelle dans ses nouvelles activités.

Les portes d'entrées vers le parcours de performance sont variées et spécifiques. Il est déterminant de mobiliser les différents réseaux pour augmenter le nombre de jeunes pratiquants (en âge ou dans la pratique d'une discipline) pouvant être observés, testés et in fine orientés vers une dynamique de performance. Il faudra consolider nos efforts sur la performance des athlètes sur la scène internationale et d'accéder aux podiums des compétitions de référence notamment dans les catégories jeunes.

L'année 2022 a été la validation de notre nouveau PPF (Projet de Performance Fédéral) avec l'arrivée des Académies Labellisées Baseball (ALB) et Académies Labellisées Softball (ALS) relevant d'un club affilié à la FFBS. Elles seront labellisées chaque année par la fédération sur proposition de la direction technique nationale. La labellisation d'une telle structure de formation pourra être accordée uniquement si son fonctionnement est en adéquation avec le cahier des charges de référence. Cela devrait permettre à tous les clubs désirant se structurer sur le haut niveau en D1 et D2, d'accompagner la formation de l'encadrement et les infrastructures du club pour un meilleur suivi des sportifs de haut niveau.

Dans le domaine du haut niveau, la direction technique nationale a poursuivi sur l'année 2022 :

- d'optimiser la détection par les managers EDF

- de favoriser le transfert de talents de sportifs-sportives identifiés dans le cadre du PPF
- de mutualiser les moyens humains et techniques
- la sélection des jeunes issus des stages régionaux identifiés par les référents régionaux
- la sélection des jeunes issus des compétitions nationales identifiés par les encadrements des collectifs France
- le travail de coordination de la cellule de performance avec nos différents intervenants et outils au service de la performance

Nous devons accroître nos échanges entre les managers des clubs, les référents régionaux et les managers des collectifs France pour l'identification de nouveaux talents, l'accompagnement des athlètes, l'utilisation des nouveaux outils dans les pôles.

Il nous faut maintenir notre progression dans le classement européen, comme en témoignent les classements WBSC des Équipes de France masculine et féminine en baseball-softball et de baseball⁵. Notre pays doit néanmoins toujours renforcer les moyens dont il dispose pour conserver cette progression. En soutenant davantage nos sélections de jeunes, leurs joueurs et leurs joueuses dont les parcours méritent d'être mieux sécurisés, mais aussi en aidant les clubs à mieux se structurer et en revoyant avec eux la configuration de nos épreuves nationales, afin de renforcer leurs compétitivité et attractivité. Le tout sans jamais perdre de vue qu'au-delà de l'enjeu, il restera toujours l'essentiel : le jeu.

Notre Président a fait un point sur les bonnes performances de nos athlètes et des équipes nationales sur l'année 2022, je n'y reviendrai pas. Cependant je souhaite, une nouvelle fois, féliciter les équipes d'encadrement des collectifs France pour les résultats obtenus au cours des différents championnats internationaux de la saison 2022.

Je remercie Patrice BRIONES pour son implication comme manager de l'Équipe de France 12U ces dernières années. Il a contribué activement au renouveau de ce collectif.

Nous avons eu aussi le privilège d'avoir Bruce Bochy avec nous sur cette année 2022, pour le qualifier de la World Baseball Classic, nos résultats n'ont pas été à la hauteur de nos espérances mais nous avons continué à prendre de l'expérience à tous les niveaux, qui sera bien utile pour le prochain Euro Baseball en septembre prochain.

Dans un contexte à fort potentiel, ces résultats ne doivent cependant pas nous faire oublier les enjeux considérables que reflètent la préparation de ces événements. Nous avons du potentiel mais aucune marge de manœuvre. Nous devons être capable de lancer, frapper, courir, juste et bien.

Autre performance collective, la poursuite du développement du softball féminin est plus que jamais l'une des priorités de notre fédération.

Il existe une immense appétence pour le softball féminin et, dans une moindre mesure pour le baseball féminin, mais un déficit encore important d'infrastructures, entraîneurs, arbitres, dirigeantes, bénévoles... La fédération doit les promouvoir, les valoriser et mieux les former, tous comme les joueuses. La France est confrontée à des grands clubs et fédérations européens, qui ont bien compris ses atouts et sa complémentarité avec le baseball masculin. Il nous faut donc soutenir et apporter des solutions à nos clubs, changer de braquet et prendre des initiatives non seulement pour le softball féminin de base mais aussi réaliser ce qui l'a été pour les garçons baseball : formations fédérales et de clubs qui soient parmi les meilleures, émergence de sélections nationales fortes, prolonger avec des clubs de haut niveau en D1 féminine softball et la création de nouvelles formes de compétition comme la Super League Softball dès 2023 ou bien encore l'Open de France 15U softball.

La réussite sportive est indissociable de la réussite socioprofessionnelle. La direction technique nationale accompagne les sportifs et sportives de haut niveau afin qu'ils puissent réaliser des performances à la hauteur de leur potentiel, tout en poursuivant une formation et une insertion professionnelle correspondant à leurs capacités et leurs aspirations notamment vers le continent nord-américain.

La direction technique nationale a poursuivi sur l'année 2022 :

- Mise en place de C.I.P
- Accompagnement individuel et personnalisé
- Orientation scolaire, universitaire et professionnelle
- Aménagement de cursus dans les études secondaires et supérieures
- Dérogation aux concours ou examens en fonction des compétitions internationales
- Inscription sur liste ministérielle via l'outil PSQS
- Soutien, support des sportifs et sportives dans leur appropriation des outils PSQS et Askamon pour la SMR
- Rédaction et publication de la convention des SHN

La fédération œuvre aussi quotidiennement et concrètement contre toutes les formes de discrimination. Elle contribue ainsi à l'éducation et aux valeurs citoyennes, notamment par les actions menées au plus près des terrains comme pendant les Interligues, mais aussi dans les Pôles Espoirs de Normandie, Nouvelle-Aquitaine et Occitanie, et nos Pôles France de Boulouris et Toulouse de la filière de haut niveau.

Il est toujours possible de faire mieux et c'est ce que la FFBS entend réaliser à travers notamment la poursuite du partenariat avec Colosse aux pieds d'argile et des intervenants dans les structures de haut niveau.

En montrant d'abord elle-même l'exemple et en soutenant encore davantage toutes les initiatives et bonnes pratiques portées chaque jour par les organes déconcentrés de notre fédération dans le cadre particulièrement de la campagne de subvention du PSF.

La fédération verra « enfin » le lancement en 2023 de MyCoach by FFBS après de longs mois de travail de la direction technique nationale afin de pouvoir rattraper un retard de plusieurs années dans la transmission et le partage dans notre écosystème des encadrants-entraîneurs. L'application permettra de gérer et d'organiser le quotidien de son équipe avec un outil collaboratif et en réseau, au sein duquel vous retrouverez du contenu avec des fiches techniques, des vidéos et autres contenus sur le Media Center.

Pour accompagner la dynamique de la fédération, la direction technique nationale devra y associer une organisation optimisée afin de s'adapter à des moyens humains et financiers limités. La mise en œuvre du Projet Sportif Fédéral (PSF) de la FFBS se traduit au sein de la direction technique nationale par trois pôles (Développement, Formation et Haut Niveau-Performance) ayant chacun des objectifs et des champs d'actions identifiés dans les directives techniques nationales.

Malgré un budget 2022 d'un montant important, nous devons repenser notre modèle économique sur notre capacité à développer des ressources propres puisque restant encore une fédération subventionnée principalement par des crédits de l'État. À ce titre, l'enjeu des dons, sponsors et partenaires privés sera important dans le budget 2023.

Les chiffres de nos pratiquants sont en augmentation, nous devons collectivement poursuivre nos efforts pour atteindre le chiffre symbolique des 20.000 licenciés le plus rapidement possible et permettre à nos projets respectifs de continuer à vivre sans une dépendance trop importante des crédits publics.

Après une année 2021 très difficile en RH, la direction technique nationale a accueilli deux nouveaux cadres, Charline GARTNER et Aina RAJOHSON dans ses rangs.

La confiance que nous construisons chaque jour avec le ministère des sports et l'Agence Nationale du Sport (ANS) depuis 10 ans, est un atout pour les projets de la fédération dans le cadre des contrats de développement et de performance. Notre accompagnement financier et humain est stable voir en progression, ce qui n'est pas forcément le cas de toutes les fédérations.

Pour finir, je remercie tous les bénévoles et salariés des clubs et organes déconcentrés, les élus du comité directeur, salariés et cadres fédéraux non cités nominativement dans le rapport mais qui ont apporté au quotidien leurs compétences tout au long de l'année 2022.

Je vous souhaite une excellente saison 2023 et je vous remercie de votre attention.

Stephen Lesfargues
Directeur Technique National